



## 成為每個舞台上耀眼的存在 ——羅致政學長專訪

撰稿／黎幸華、鄭治綺 攝影／蔡伯辰

「斜槓青年」為現今時代下人們所憧憬的代名詞。翻開學長的人生年表，會發現他早已走在時代前端，身體力行這個角色。在大學玩樂團並懷著搖滾夢的熱血青年，後來至加利福尼亞大學洛杉磯分校攻讀政治學碩、博士學位。歷經自由開放的學術殿堂洗禮後，當年的搖滾少年回台進入東吳大學任教，繼續研究政治學，隨後進入智庫參與政策研究。目前熱門的外交替代役則是羅致政擔任外交部研究設計委員會主委時，重新大力推動的。同時，他也引

進其他民間力量加入外交體系，實踐他所學與教學的理念。從學術的象牙塔出來接觸現實政治後，他決定參選中央民意代表，和政治中最核心的「人」接觸交流。

學長從政治學者到投入智庫參與政策研究，最後投身選舉，他的人生軌跡似乎離不開政治。擔任不同的角色與站在不同的距離，羅致政親身體會超乎政治學教科書上的「何謂政治」。

## 與學長訪談

**學長最初從學術領域踏入政壇的契機是什麼？在大學期間有想過這個可能嗎？「政治」在學長眼裡是什麼樣子？**

進到 UCLA（加州大學洛杉磯分校）後，因為學校的教學和研究環境都很好，所以我把原本沒打算讀的博士學位也完成了。後來回到台灣進入大學任教，剛開始也沒想過從政。當時一邊做研究與教學，出於對「政策」的濃厚興趣，也一邊持續投書國際現勢與時事評論，並非只待在象牙塔裡談理論；相反地，我努力不讓自己和現實脫節。後來有機會在智庫做政策研究，正因為政策研究講求「現實感」，我發現學術研究與智庫裡政策研究的巨大差別，理論研究和政策研究完全是兩回事。舉例來說，在角色轉換之間，我明顯感受到時間軸上的差異，國際關係理論可以橫跨一年、十年、二十年；但政策研究可能只過一、兩個禮拜，就出現需要緊急處理或修正的狀況。而在 2000 年進入外交部擔任研究設計委員會的主委後，真正地站上政策推動的位子，就更知道政策是怎麼一回事了。

在外交部待了兩年多後，我沒有完全留在政治圈裡，也有回到學術界。但有趣的事發生了：因緣際會下，公共電視台邀請我主持國際新聞的每日節目！因為本身與不是媒體專業出身，從沒想過有人會邀請我當主播，但我還是去嘗試了！嘗試過後，對政治的現實感持續增加，也再次經歷完全不同的時間軸——就像前面提到的，理論以年為單位，政策以星期為單位，而國際現勢每天都在變化。

對政策有興趣、也實際了解後，接下來就要了解「政治」。Policy（政策）跟 Politics（政治）不一樣。Politics 是有關人跟人之間的互動，而政策研究則是討論資源的再分配，但回歸核心還是「人」；政策不能待在一個真空的環境裡，必須跟現實政治有所互動。所以從學者（政策外圍）到政策，再到政治，也就是真的投入選舉，各種不一樣的階段我都有經歷到。

**從學者到民意代表，學長有沒有體會到兩者之間有哪些不同？**

**「從參與政策形成到親自傳達理念給選民，最難的是『學說話』」**

除了身段之外，最大的挑戰就是選民聽不懂你在說什麼。用比喻來說，就像是老師覺得自己已經把一個概念說明清楚，但學生有時仍聽不懂。同樣的，如果對選民用太多艱澀的語言和一大堆理論和政策專有名詞，他們就很會難理解，更別提距離感了。所以一定要把知道的東西與了解的政策，轉化成大眾易懂與能引起共鳴的語言；因此，我經常要求自己 and 民眾講話時先想一下，使用淺顯易懂的語言。如果連小朋友都聽得懂你的話，那你就成功了。

但這件事真的需要能力與磨練！像我從第一次沒有選上，到第二次跟這次選上了，最常聽到的話就是，「你講話大家真的比較聽得懂了」（笑）。這也是為什麼政府強調「接地氣」，因為跟人民對話的語言很重要。一個政務官或政治人物可以在學術研討會上講專業的、一般人民聽不懂的

艱澀語言，少數菁英看得懂、聽得懂，但對這樣的語言是不能拿來直接與民眾對話的。「接地氣」除了知道人民要什麼，更重要的是，溝通的過程要讓他們聽得懂。舉例來說，我們立法委員早上在立法院開會質詢官員的用語專業程度就跟和民眾對話的語言不一樣。甚者，以我自己待在外交國防委員會的情況來說，因為都是我的專業和熟悉的議題，交流上當然沒有問題；但假如我有機會去財政委員會質詢的話，情況可能完全不同，面對專業的部分，我自然聽不懂他們在講什麼，因為這些正是財政立法委員們的專業！但如果連我都無法理解，更別提一般民眾。

### 在不同跑道間轉換的過程，什麼是學長一直抱持著的信念？

**「文科腦還是理科腦？讓自己知識的範疇廣一點，對興趣專長的研究再深一點」**

不要侷限自己的腦袋。台灣喜歡用「讀法的、讀商的、讀理工的」等稱號來歸類人，但無形中，我們都被這些稱號框住了！在這個取得資訊很方便的時代下，「自己研究」是很重要的學習成長途徑。舉例來說，如果未來學弟妹有意願從政，可以先從擔任國會助理開始嘗試，間接參與政治，從旁觀察、體會，加上國會助理有機會接觸到各種議題，舉凡外交、國防、交通、經濟、教育或文化，其中有可能是你的專業，也有可能不是，但這時就要靠自己的努力去擴展，除了在本科鑽研，也要「讓知識的面向更廣」。

每天撥一點點時間讓自己暴露在各種新的、不同事物下，除了會成長很多，也會發現自己的不足；而認知到不足，你才會想多學。像我雖然是社會科學領域的人，還是會想了解黑洞是什麼，所以我就會在車上看 TED，希望用最淺顯的方式學習，雖然最後還是不太懂（笑）。知識範疇的廣度跟深度沒有排他，而且還能成為你和更多不同領域的人交流時的好幫手。不侷限自己的主動學習是身處這個時代下最重要的觀念。

**「舞台出來了就努力表演，即使燈光短暫，也要在謝幕之後留下令人印象深刻的身影」**

一路走來最大的感想是不要侷限自己，別想著自己做不到的事，因為你做得到的事可能更多，勇於嘗試讓自己有不同的歷練很重要。舉例來說，公視的經理邀請我主持節目時說他們已經注意我很久了，請記者訪問我，觀察我的口條與鏡頭上的感覺，覺得我可以勝任，但我以前從來沒想過有一天會站上主播台。從學者到智庫，從外交部再到選舉，轉換了這麼多次跑道，我始終抱著「每一次登場必須留下些什麼」的態度，全力以赴。☛



## 系友小檔案

姓名／羅致政

出生／1964年11月17日

現職／立法院第十屆立法委員

學歷／加州大學洛杉磯分校政治學博士、碩士  
政治大學外交學系

經歷／立法院第九屆立法委員、外交部研究設計委員會主委、  
國策研究院執行長、東吳大學政治系副教授